

Группа поддержки малого  
бизнеса ЕБРР

**EBRD Small Business  
Support (SBS) team**



# Группа поддержки малого бизнеса (SBS)

- С 1993 года Группа поддержки малого бизнеса(SBS) помогает предприятиям малого бизнеса адаптироваться к требованиям рыночной экономики
- Группа поддержки малого бизнеса(SBS) содержит 2 компонента – Программу по развитию предприятий (EGP) и Программу деловых консультаций (BAS)
- Группа ведет деятельность на некоммерческой основе в более чем 20 странах присутствия ЕБРР
- Было использовано свыше €200 млн. донорских средств

**Общее число проектов (EGP + BAS):**  
12,000+

**EGP проектов:**  
1,870

**BAS проектов:**  
10,200

**Мероприятий по развитию рынка:**  
595



# Программа BAS

- ***Помощь казахстанским предприятиям в развитии бизнеса***

Ожидаемые результаты:

- создание рабочих мест
- развитие частного сектора
- конкурентоспособность местной экономики

- ***Помощь местным консультантам в профессиональном развитии***

Ожидаемые результаты:

- устойчивое развитие
- повышение уровня знаний



# Помощь ВАС предприятиям

- **Помощь в организации проекта:**
  - определение потребностей предприятия в консультационных услугах
  - информационная поддержка
  - техническое задание, бюджет и контракт
- **Мониторинг и оценка проекта**
- **Грант в размере до 50% от стоимости проекта**



# Схема работы Программы BAS



# BAS поддерживает широкий спектр консалтинговых проектов

## **Укрепление позиций на рынке:**

- Маркетинговый анализ
- Бизнес-планирование
- Техничко-экономическая оценка

## **Эффективность управления:**

- Внедрение автоматизированных систем
- Реорганизация/реструктуризация

## **Снижение издержек:**

- Разработка архитектурных планов
- Разработка IT-инфраструктуры

## **Управление качеством:**

- Внедрение СМК
- Бережливое производство

## **Природоохранные мероприятия:**

- Энергоэффективность
- Оценка воздействия

Общее число проектов BAS по Центральной Азии (с 2001 года):  
1500+

Мероприятий по развитию рынка:  
280+

Общая сумма грантов:  
€15.4 млн



# Критерии BAS к предприятиям

- штат сотрудников до 500
- частный бизнес
- собственники бизнеса - резиденты
- действующий бизнес (не менее двух лет на рынке)
- финансовая стабильность и устойчивый рост



# Присутствие BAS в Центрально-Азиатском регионе

## *Казахстан*

- Алматы
- Шымкент
- Актобе
- Костанай
- Усть-Каменогорск

## *Туркменистан*

- Ашхабат

## *Кыргызстан*

- Бишкек
- Ош
- Каракол

## *Таджикистан*

- Душанбе
- Худжанд





# Программа развития предприятий (EGP)

- Направлена на средний бизнес с целью укрепления системы управления и/или реструктуризации
- Длительность проекта около 18 месяцев с визитами выбранного эксперта каждые 4-6 недель

Общее число проектов EGP по Центральной Азии (с 1993 года):  
1870+

Задействовано экспертов:  
1500

Общая сумма грантов:  
€15.4 млн



# EGR: Переход компании от Предпринимательской к Профессиональной

## Предпринимательская

Вовлечена во все

Единоличное принятие  
всех решений (нет  
делегирования, нет  
записей)

Неформальна

Спонтанна

**\*Ограниченный  
потенциал для роста\***

## Профессиональная

Более структурирована

Коллегиальное принятие  
решений

Документальное  
закрепление принятых  
решений

Делегирование

‘Система’ + ‘Культура’

**\*Имеет ресурсы для  
роста\***



# Критерии EGP к предприятиям

- штат сотрудников 200-2000
- вовлеченность руководства компании
- собственники бизнеса - резиденты
- действующий бизнес
- финансовая стабильность и устойчивый рост



# Работа SBS в рамках Программы содействия экспорту (EFP)

Помощь отечественным поставщикам и потенциальным экспортерам в Центральной Азии (Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан) в период 2012-2013 гг.

- Грант EGP в размере 90% от стоимости проекта
- Максимальный бюджет EGP EFP проекта – €65,000
- Грант BAS в размере 50% от стоимости проекта
- Максимальный бюджет BAS EFP проекта – €10,000
  
- **Максимальное число SBS EFP проектов - 30**

